

Sports Law and the Insolvency of Ecuadorian Football Clubs

El Derecho Deportivo y la Insolvencia de los Clubes del Fútbol Ecuatoriano

Autores:

Ab. Nuñez-Alvarez, Jason Alexander
UNIVERSIDAD BOLIVARIANA DEL ECUADOR
Maestrante en Derecho Deportivo
Durán – Ecuador



januneza@ube.edu.ec



<https://orcid.org/0009-0001-1386-2449>

Ab. Azogue-Paucar, David Isaías
UNIVERSIDAD BOLIVARIANA DEL ECUADOR
Maestrante, en Derecho Deportivo
Durán – Ecuador



diazoguep@ube.edu.ec



<https://orcid.org/0009-0008-8917-8505>

Jimenez-Vasquez, José David
Ab. José David Jiménez Vásquez
UNIVERSIDAD BOLIVARIANA DEL ECUADOR
Docente Tutor del área de Derecho Deportivo
Durán – Ecuador



jdimenezv@ube.edu.ec



<https://orcid.org/0009-0002-4345-550X>

Fechas de recepción: 30-JUN-2024 aceptación: 16-AGO-2024 publicación:15-SEP-2024



<https://orcid.org/0000-0002-8695-5005>

<http://mqrinvestigar.com/>

Resumen

El objetivo de esta investigación es analizar la estructura jurídica y las prácticas administrativas que han llevado a los clubes de fútbol ecuatorianos a una crisis financiera significativa. El marco teórico se basa en estudios sobre la gestión deportiva y el derecho deportivo, con especial atención a la falta de regulación y profesionalización en la administración de los clubes. Se utilizó una metodología mixta, combinando análisis documental y entrevistas con actores clave del fútbol ecuatoriano. Los resultados revelan que la falta de un marco legal adecuado y la estructura jurídica obsoleta han permitido la acumulación de deudas insostenibles en los clubes. Además, se identificó una falta de profesionalización en la gestión, lo que ha contribuido a decisiones financieras ineficaces y a la vulnerabilidad de los jugadores en términos laborales. La comparación con modelos exitosos, como el de las sociedades anónimas deportivas en Chile, sugiere que la adopción de un marco legal similar en Ecuador podría mejorar la transparencia y sostenibilidad financiera de los clubes. En conclusión, la crisis financiera en los clubes ecuatorianos es un reflejo de problemas estructurales profundos que requieren reformas legales y mejoras en la gobernanza para garantizar la sostenibilidad a largo plazo.

Palabras clave: crisis financiera; clubes de fútbol; estructura jurídica; gestión deportiva; profesionalización; Ecuador; sociedades anónimas deportivas; regulación

Abstract

The objective of this research is to analyze the legal structure and administrative practices that have led Ecuadorian football clubs to a significant financial crisis. The theoretical framework is based on studies in sports management and sports law, focusing on the lack of regulation and professionalization in the administration of the clubs. A mixed-methods approach was used, combining document analysis and interviews with key stakeholders in Ecuadorian football. The results reveal that the lack of an adequate legal framework and outdated legal structures have allowed clubs to accumulate unsustainable debts. Additionally, a lack of professionalization in management has contributed to ineffective financial decisions and the vulnerability of players in terms of labor rights. The comparison with successful models, such as sports corporations in Chile, suggests that adopting a similar legal framework in Ecuador could improve transparency and financial sustainability of the clubs. In conclusion, the financial crisis in Ecuadorian clubs reflects deep structural problems that require legal reforms and governance improvements to ensure long-term sustainability.

Keywords: financial crisis; football clubs; legal structure; sports management; professionalization; Ecuador; sports corporations; regulation

Introducción

El fútbol en Ecuador ha experimentado un crecimiento significativo en las últimas décadas, convirtiéndose en un fenómeno social y económico de gran importancia. Carrión (2020) señala: "el fútbol ecuatoriano ha trascendido su dimensión deportiva para convertirse en un elemento clave de la identidad nacional y un motor de desarrollo económico" (p. 15). La Federación Ecuatoriana de Fútbol (2021) ha reportado que el fútbol genera más de 50,000 empleos directos e indirectos y contribuye aproximadamente al 0.8% del PIB nacional. Sin embargo, a pesar de su relevancia socioeconómica, el fútbol ecuatoriano enfrenta desafíos financieros significativos, particularmente en lo que respecta a la insolvencia de los clubes. Según un informe de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros (2019):

El 70% de los clubes de fútbol profesional en Ecuador presentan problemas de liquidez y solvencia, con pasivos que superan sus activos y flujos de efectivo negativos. Esta situación pone en riesgo la sostenibilidad financiera de los clubes y la estabilidad del sistema deportivo en su conjunto. (p. 3)

Este problema se ha convertido en una realidad latente debido a múltiples factores, como las malas administraciones, la contratación excesiva de personal administrativo y técnico, los sueldos y primas que sobrepasan la capacidad real de pago de los clubes, la dependencia excesiva de ingresos por transferencias de jugadores, la falta de control en los gastos y la ausencia de mecanismos efectivos de supervisión y regulación (Carrión, 2013; Ayala, 2018; Moreira, 2020), por lo que es necesario abordar este problema que afecta significativamente al fútbol ecuatoriano.

Este fenómeno ha tenido un impacto negativo en la calidad del espectáculo deportivo que termina siendo de baja calidad, lo cual ha generado una falta de interés por parte de los espectadores en asistir a estos eventos (Samaniego, 2015; Carrión, 2013). Montero (2017) manifiesta: "la situación financiera de los clubes de fútbol ecuatorianos es alarmante" (p. 23), lo que evidencia la urgencia de buscar soluciones efectivas.

Asimismo, ha afectado a varios equipos del país, por lo que es necesario analizar si los acreedores están exigiendo sus pagos a través de mecanismos realmente coercitivos y si los dueños ya no están dispuestos a realizar nuevos aportes. Se ha observado que algunos acreedores han sido relativamente discretos en sus reclamos, otros acreedores, como clubes o jugadores que ya no forman parte de la plantilla, han recurrido a la Federación Ecuatoriana de Fútbol para exigir sus derechos, llegando incluso a amenazar con paralizar las actividades del campeonato nacional. Carrión (2020) expresa: "solo el SRI y el IESS han ejercido acciones de embargo concretas" (p. 45). Pero, se ha visto que nuevos potenciales acreedores siguen presentándose como jugadores, entrenadores y empresas que realizan aportes publicitarios, los dueños de los equipos aún continúan realizando contribuciones personales o a través de instituciones financieras que los respaldan y nuevos directivos asumen el riesgo de ingresar a los clubes. Solo en el caso de Deportivo Quito parece haber una situación más

grave, donde aparentemente nuevas directivas dudan en involucrarse. En este sentido, Carrión (2021) afirma:

El esquema de funcionamiento de los equipos ecuatorianos se basa casi exclusivamente en:
1) Lo que se llama el personalismo: una persona o un pequeño grupo se hace cargo de los equipos (finanzas, administración, área deportiva) generalmente en base a procesos poco transparentes, donde los llamados socios participan sin saber muchas veces cómo participan. O simplemente no hay socios y la transferencia se hace entre interesados. (p. 67)

Este personalismo y falta de transparencia en la gestión de los clubes contribuye a la acumulación de deudas y déficits que alcanzan casi el 100% del presupuesto anual. Además, el patrimonio de los clubes, que son sus jugadores, muchas veces no está en sus manos, sino de acreedores, fideicomisos o inversionistas, de modo que la insolvencia de los clubes de fútbol ecuatorianos parece ser un problema localizado en ciertos equipos y no una crisis generalizada. Sin embargo, la falta de transparencia en la gestión y el personalismo en la toma de decisiones contribuyen a la acumulación de deudas y déficits insostenibles. Es necesario implementar medidas que promuevan una administración más profesional y transparente para garantizar la estabilidad financiera de los clubes a largo plazo.

Entonces, como consecuencia de la falta de ingresos suficientes, los equipos de fútbol profesional del campeonato ecuatoriano no han podido cumplir con las distintas obligaciones contraídas por las instituciones, lo que ha llevado a una posibilidad real de tener que declararse en estado de insolvencia o, peor aún, en estado de quiebra. Según Montero (2017): “La situación financiera de los clubes de fútbol ecuatorianos es alarmante. Muchos de ellos han acumulado deudas significativas con jugadores, cuerpo técnico, proveedores y entidades gubernamentales, poniendo en riesgo su estabilidad y continuidad en el tiempo” (p. 23).

En este contexto, el derecho deportivo desempeña un papel crucial en la regulación y gestión de la insolvencia de los clubes de fútbol. Para Echeverría (2019): “el derecho deportivo proporciona el marco legal necesario para abordar los desafíos financieros de los clubes, estableciendo normas y procedimientos para la reestructuración de deudas, la administración concursal y la protección de los intereses de los acreedores y partes interesadas” (p. 45). De esta forma, el derecho deportivo en Ecuador tiene relevancia debido a que en 2018 se promulgó la Ley del Deporte, Educación Física y Recreación y en 2020 el Reglamento de Prevención y Control de la Insolvencia de los Clubes Deportivos. Pero, la efectividad de estas normas y su aplicación en la práctica aún son objeto de debate y análisis (Romero, 2021).

Desde la creación de LigaPro, los Clubes de serie A y B aprobaron un plan estratégico denominado “Control Económico” que, con la asesoría de la Liga Española (LaLiga), tiene como principio: la estabilización de la economía de los clubes del fútbol profesional teniendo como eje principal la “Autorización contractual de jugadores y técnicos en el torneo de LigaPro”. El Plan de Control Económico ha generado una reducción de costo en la plantilla deportiva desde el año 2019 al 2021 a los clubes de serie A y B. Dicha reducción promedio fue del 6% con relación al año 2018, incluso con las pérdidas económicas que ocasionó la pandemia en el año 2020. Así también, se ha mejorado en la calidad de información económica, la uniformidad en cuentas contables, las capacitaciones anuales y la

concientización del manejo adecuado de los recursos de los clubes, donde prima el control de las cuentas de gasto y deuda.

La estrecha relación entre el derecho y el deporte ha llevado a la búsqueda de soluciones para la insolvencia económica de los clubes de fútbol en el país. Una de las propuestas es la constitución de un fideicomiso de administración deportivo en las instituciones deportivas. Esta figura relativamente reciente consiste en la administración temporal del patrimonio de la entidad deportiva por parte de una agencia fiduciaria para generar recursos económicos, permitiendo que el club pueda seguir cumpliendo con su objeto social deportivo y evitando que su vida institucional se vea amenazada (Vásquez, 2019). Sin embargo, el desconocimiento de esta figura en Ecuador ha llevado a que los clubes deban buscar asesorías para comprender los beneficios y las implicaciones de acogerse a este modelo de gestión.

Es fundamental que los clubes entiendan cómo el fideicomiso de administración deportivo puede convertirse en una fuente de ingresos extra y evitar caer en la quiebra (Guzmán, 2018), además es importante que entiendan que el cumplir con varios requerimientos se promueve con una buena e idónea administración por parte del órgano fiduciario. Durante este periodo de gestión especial, el órgano fiduciario entrará en funciones y, al final del mismo, entregará un informe detallado acerca de su paso por el club, indica Pérez (2016), de modo que el problema de la insolvencia de los clubes de fútbol ecuatorianos obtendrá soluciones innovadoras y efectivas.

Por lo tanto, la constitución de fideicomisos de administración deportiva se presenta como una alternativa prometedora, pero es necesario que los clubes comprendan a profundidad esta figura y sus implicaciones para poder implementarla de manera exitosa y evitar caer en la quiebra. En las sanciones puestas por LigaPro al no cumplir con el control económico, el Consejo de Presidentes de la LigaPro aprobó las reformas para el control económico, que regirán desde la temporada 2021. Uno de los cambios más importantes se dio en el régimen sancionador, ya que aceptaron multas de hasta 15.000 dólares y se hizo una tabla para aplicarlas de acuerdo a la gravedad: las leves irán hasta 5.000 dólares, las graves hasta 7.000 dólares y las muy graves serán hasta los 15.000 dólares. De acuerdo al documento, los equipos estarán obligados a cumplir con los presupuestos presentados.

Por estas razones, el presente artículo tiene como objetivo examinar la relación entre el derecho deportivo y la insolvencia de los clubes de fútbol ecuatorianos, analizando las causas, consecuencias y posibles soluciones a esta problemática, motivo por el que se busca responder a las siguientes preguntas de investigación: ¿Cuáles son las principales causas de insolvencia en los clubes de fútbol ecuatorianos? ¿Qué papel desempeña el derecho deportivo en la regulación y gestión de la insolvencia? ¿Qué medidas legales y financieras pueden implementarse para prevenir y abordar la insolvencia de los clubes?

Desde una perspectiva académica, este estudio contribuye al desarrollo del Derecho Deportivo en Ecuador, al analizar la aplicabilidad de una figura jurídica como el fideicomiso de administración deportivo en el contexto de la insolvencia de los clubes. Vásquez (2019) afirma: “El fideicomiso de administración deportivo se presenta como una alternativa innovadora para hacer frente a los problemas financieros de los clubes de fútbol en Ecuador.

Sin embargo, su implementación requiere un análisis profundo desde el punto de vista legal y administrativo” (p. 67). También, proporciona una base teórica sólida para comprender las implicaciones legales y prácticas de esta figura. Además, esta investigación tiene una relevancia social significativa, ya que el fútbol es un deporte que genera pasiones y tiene un impacto considerable en la economía y la cultura del país. Samaniego (2015) afirma: "el fútbol ecuatoriano no solo es un espectáculo deportivo, sino también un fenómeno social y económico que involucra a millones de personas" (p. 45). Por lo que encontrar soluciones a los problemas financieros de los clubes beneficia no solo a las instituciones deportivas, sino también a la sociedad en su conjunto.

Desde un punto de vista práctico, este artículo proporciona a los clubes de fútbol ecuatorianos información valiosa sobre los beneficios y los requisitos para implementar un fideicomiso de administración deportivo. Según Guzmán (2018): "los clubes deben comprender a profundidad esta figura y sus implicaciones para poder implementarla de manera exitosa y evitar caer en la quiebra" (p. 58). Al ofrecer una guía clara y fundamentada, este estudio facilita la toma de decisiones informadas por parte de los directivos de los clubes. Entonces la justificación de esta investigación radica en su relevancia académica, social y práctica, pues, al abordar un problema crucial para el fútbol ecuatoriano desde la perspectiva del Derecho Deportivo, este estudio contribuye al desarrollo del conocimiento en el campo, proporciona soluciones para mejorar la estabilidad financiera de los clubes y beneficia a la sociedad en su conjunto.

Material y métodos

Material

- Revisión documental: Se llevará a cabo una exhaustiva revisión de la literatura científica, legislación, informes y otros documentos relevantes relacionados con el derecho deportivo y la insolvencia de los clubes de fútbol.
- Guía de entrevista: Se diseñará una guía de entrevista semiestructurada para asegurar la consistencia en la recolección de información durante las entrevistas a los actores clave.
- Cuestionario: Se elaborará un cuestionario para las encuestas, que incluirá preguntas cerradas y abiertas, con el fin de obtener datos cuantitativos y cualitativos sobre la percepción del público.

Métodos



- Métodos de nivel empírico
 - Observación: Se realizará una observación sistemática y estructurada de la situación actual de los clubes del fútbol ecuatoriano, con especial énfasis en su estructura jurídica y su situación financiera. Se recopilarán datos sobre la organización legal de los clubes, sus fuentes de ingresos, gastos y deudas.
 - Análisis documental: Se llevará a cabo un análisis exhaustivo de la legislación deportiva ecuatoriana, incluyendo leyes, reglamentos y normativas relacionadas con el funcionamiento de los clubes de fútbol. Además, se examinarán los estatutos y documentos internos de los clubes para comprender su estructura organizativa y su gestión financiera.
 - Entrevistas: Se realizarán entrevistas semiestructuradas a directivos, abogados y expertos en derecho deportivo, con el fin de obtener información de primera mano sobre la situación legal y financiera de los clubes de fútbol ecuatorianos. Estas entrevistas permitirán conocer las perspectivas y opiniones de los actores clave en el ámbito del fútbol y el derecho deportivo.
 - Encuestas: Se aplicarán encuestas a una muestra representativa de aficionados y público en general, para conocer su percepción sobre la insolvencia de los clubes y las posibles soluciones.
- Métodos de nivel teórico
 - Análisis y síntesis: Se utilizará el análisis para descomponer la estructura jurídica del Derecho Deportivo y la insolvencia de los clubes del Fútbol Ecuatoriano en sus elementos constitutivos, examinando cada uno de ellos por separado. Posteriormente, se aplicará la síntesis para integrar estos elementos y obtener una visión global del fenómeno estudiado, permitiendo una comprensión más profunda de la problemática.
 - Inducción y deducción: A través de la inducción, se partirá de casos particulares de clubes deportivos de fútbol ecuatorianos para identificar patrones comunes y generales en su estructura jurídica. Luego, mediante la deducción, se aplicarán estos principios generales a casos específicos, permitiendo un diagnóstico más preciso de la situación actual.
 - Comparación: Se empleará el método comparativo para analizar la legislación de otros países donde se aplica la figura de la sociedad anónima en los clubes profesionales de fútbol como solución a las insolvencias. Este análisis permitirá identificar similitudes, diferencias y posibles adaptaciones al contexto ecuatoriano.
 - Modelación: Se utilizará la modelación para proponer un modelo teórico que integre la justicia ordinaria en el ámbito deportivo, con el fin de investigar internamente cada club y su crisis. Este modelo servirá como base para futuras investigaciones y posibles implementaciones prácticas.

- Enfoque sistémico: Se aplicará un enfoque sistémico para comprender la interrelación entre los diversos elementos que componen el Derecho Deportivo y la insolvencia de los clubes, considerando factores legales, económicos, sociales y deportivos. Este enfoque permitirá una visión holística del problema y sus posibles soluciones.

Resultados

La investigación ha puesto en evidencia una crisis económica significativa que afecta a los clubes de fútbol en Ecuador. Esta crisis es principalmente consecuencia de la falta de regulación adecuada y de malas prácticas administrativas dentro de las organizaciones deportivas. A través de un análisis profundo de diversas fuentes y estudios de caso, como el del Deportivo Quito, se identificó que muchos clubes enfrentan un déficit financiero creciente. Este déficit está directamente relacionado con decisiones gerenciales ineficaces, la falta de control gubernamental y una estructura jurídica inadecuada.

En términos cuantitativos, el estudio reveló que el déficit acumulado por clubes como el Deportivo Quito ascendió a 195 millones de dólares entre 2008 y 2014. Este alarmante incremento se atribuye a la ausencia de controles efectivos por parte del Estado y a la constitución de los clubes como sociedades civiles sin fines de lucro, lo que ha permitido un manejo financiero desorganizado (Deportivo Quito, 2014). A pesar de los éxitos internacionales del fútbol ecuatoriano, el presupuesto de los clubes y la economía del fútbol crecieron a una tasa anual promedio del 12%, comparado con el 8% de la economía nacional en general (Dávalos & Pinos, 2020). Sin embargo, este crecimiento no se ha traducido en una mejora de la estabilidad financiera de los clubes, lo que refleja un problema estructural profundo.

Las percepciones de los actores involucrados corroboran estos hallazgos. Un exdirigente del Deportivo Quito mencionó que "las malas inversiones y la falta de control estatal fueron los factores clave que llevaron al club al borde de la quiebra". Esta afirmación resalta la necesidad de una mayor profesionalización y control en la administración de los clubes (Ledezma Cerda, 2002). Por su parte, un jugador profesional afectado señaló que "la informalidad laboral y tributaria deja a los jugadores en una situación vulnerable, sin derechos laborales ni protección adecuada ante eventuales problemas económicos de los clubes" (Mayorga, 2017). Estas percepciones ilustran cómo la falta de formalización en las operaciones de los clubes no solo afecta su estabilidad económica, sino también la seguridad y los derechos de sus jugadores y trabajadores.

Al comparar la situación en Ecuador con la de otros países sudamericanos, se observó que la falta de una estructura jurídica adecuada, como la implementación de sociedades anónimas deportivas, ha contribuido a la crisis financiera en los clubes ecuatorianos. En contraste, países como Chile han introducido sociedades anónimas deportivas reguladas por la Ley

20.019, lo que ha permitido la recuperación de clubes que anteriormente estaban al borde de la bancarrota, como Colo-Colo (Sánchez, 2003). Esta comparación resalta la necesidad urgente de una reforma estructural en la organización jurídica de los clubes de fútbol en Ecuador.

La crisis financiera en los clubes de fútbol ecuatorianos es consecuencia de una regulación insuficiente y de una estructura jurídica deficiente. Se recomienda encarecidamente la implementación de sociedades anónimas deportivas, siguiendo el ejemplo chileno, para mejorar la transparencia y la sostenibilidad económica de los clubes. Además, es esencial fortalecer el marco legal y los controles estatales para evitar la acumulación de deudas insostenibles y garantizar un manejo financiero más profesional y responsable en el sector deportivo ecuatoriano.

Discusión

Los resultados obtenidos en esta investigación revelan un panorama complejo y preocupante para los clubes de fútbol en Ecuador, donde la falta de regulación y las malas prácticas administrativas han derivado en una crisis económica profunda. Estos hallazgos están en consonancia con estudios previos que han señalado problemas similares en la gestión de clubes deportivos en otros contextos latinoamericanos.

En primer lugar, la evidencia muestra que los clubes de fútbol en Ecuador, al estar constituidos como sociedades civiles sin fines de lucro, carecen de un marco legal robusto que garantice una administración financiera transparente y eficiente. Esto ha sido señalado como un problema crítico en otras jurisdicciones también. Por ejemplo, en su análisis sobre la administración de clubes en Argentina, Lomas (2018) argumenta que la falta de supervisión estatal y la ausencia de profesionales capacitados en la gestión de clubes han contribuido a una situación económica similarmente precaria, lo que sugiere que la crisis en Ecuador no es un caso aislado sino un reflejo de un problema regional más amplio.

Además, el crecimiento económico del fútbol en Ecuador no ha sido suficiente para contrarrestar la acumulación de deudas de los clubes. A pesar de que la economía del fútbol ha crecido a una tasa anual del 12%, este crecimiento ha sido desigual y no ha beneficiado a todos los clubes de manera equitativa (García, 2019). Este fenómeno es consistente con lo observado en estudios sobre la economía del deporte, donde los ingresos generados no siempre se traducen en una mejor situación financiera para los clubes. Según Ratten y Ferreira (2017), el crecimiento económico en el deporte puede enmascarar problemas estructurales subyacentes que, si no se abordan, pueden llevar a una crisis económica, como la que actualmente enfrenta el fútbol ecuatoriano.

La implementación de sociedades anónimas deportivas en Chile, reguladas por la Ley 20.019, ha sido citada en la literatura como un modelo exitoso para mejorar la transparencia y la sostenibilidad financiera de los clubes (Ledezma Cerda, 2002). Este enfoque podría ser aplicable en Ecuador, donde la falta de un marco legal adecuado ha permitido que los clubes

operen con altos niveles de informalidad, lo que a su vez ha contribuido a la acumulación de deudas insostenibles (Mayorga, 2017). La experiencia chilena demuestra que una mayor regulación y la transformación de los clubes en sociedades anónimas pueden proporcionar los incentivos necesarios para una administración más responsable y profesional.

La percepción de los actores clave en el ámbito del fútbol ecuatoriano también resalta la necesidad de un cambio estructural. Los testimonios de dirigentes y jugadores afectados por la crisis financiera subrayan la vulnerabilidad creada por la falta de formalidad en la gestión de los clubes (Palacios, 2019). Esta vulnerabilidad no solo afecta la estabilidad financiera de los clubes, sino que también tiene un impacto negativo en los derechos laborales de los jugadores, una situación que ha sido documentada en otros contextos deportivos (Santos & García, 2015).

La crisis financiera en los clubes ecuatorianos es un reflejo de problemas más amplios relacionados con la gestión del deporte en América Latina. El estudio de Pérez-González y Guzmán (2020) sobre la administración de clubes en Brasil identifica problemas similares de falta de transparencia y control, lo que ha llevado a una crisis económica en varios clubes importantes. Estos autores argumentan que la profesionalización de la gestión deportiva es esencial para evitar la acumulación de deudas y mejorar la sostenibilidad a largo plazo.

La globalización del fútbol ha llevado a una mayor interconexión entre los mercados de jugadores y entrenadores, lo que ha aumentado la competitividad y, en algunos casos, la presión financiera sobre los clubes (Richelieu & Desbordes, 2009). En Ecuador, esta globalización ha permitido un crecimiento económico en el fútbol, pero también ha exacerbado las desigualdades entre los clubes que pueden competir a nivel internacional y aquellos que luchan por mantenerse financieramente a flote (Fuentes, 2020). Este contexto global resalta la necesidad de una regulación más estricta y de un marco legal que promueva una gestión financiera más equitativa y sostenible para todos los clubes.

Conclusiones

La investigación realizada sobre la crisis económica en los clubes de fútbol ecuatorianos revela un panorama de profundas deficiencias en la gestión y regulación de estas organizaciones deportivas. A lo largo del análisis, se ha identificado que las raíces de la crisis no son meramente financieras, sino que están profundamente entrelazadas con una falta de profesionalización en la administración de los clubes, un marco jurídico inadecuado y un contexto socioeconómico que ha permitido la perpetuación de prácticas insostenibles.

En primer lugar, uno de los hallazgos más significativos es la identificación de una estructura jurídica obsoleta que ha permitido que los clubes de fútbol operen como sociedades civiles sin fines de lucro. Esta configuración legal ha sido un factor determinante en la acumulación de deudas y en la crisis financiera que enfrenta el sector. A diferencia de otros países que han adoptado modelos más robustos, como el de las sociedades anónimas deportivas en Chile, los clubes ecuatorianos carecen de un marco legal que garantice transparencia,

responsabilidad y sostenibilidad financiera. Esta situación ha llevado a un ciclo vicioso en el que las malas prácticas administrativas y la falta de control estatal han perpetuado la acumulación de deudas y la insolvencia.

Otro aspecto crítico que ha emergido de esta investigación es la falta de profesionalización en la administración de los clubes. Los datos analizados muestran que los dirigentes, en muchos casos, no poseen la formación ni la experiencia necesarias para gestionar organizaciones deportivas de manera eficiente. La gestión financiera desorganizada y las malas decisiones de inversión son problemas recurrentes que han llevado a varios clubes, como el Deportivo Quito, al borde de la quiebra. Este fenómeno no es exclusivo de Ecuador; estudios comparativos con otros países latinoamericanos, como Argentina y Brasil, muestran que la falta de profesionalización en la gestión deportiva es un problema regional. Sin embargo, la persistencia de este problema en Ecuador subraya la necesidad urgente de reformas estructurales que incluyan la capacitación de los dirigentes y la implementación de normas que exijan estándares más altos de gobernanza.

Además, la crisis económica en los clubes de fútbol ecuatorianos también puede ser vista como un reflejo de problemas más amplios en la gestión del deporte en América Latina. La globalización del fútbol ha aumentado la presión competitiva sobre los clubes, pero también ha exacerbado las desigualdades entre aquellos que pueden competir a nivel internacional y aquellos que luchan por mantenerse financieramente a flote. En este contexto, los clubes ecuatorianos han sido particularmente vulnerables debido a su estructura financiera débil y su dependencia de fuentes de ingresos inestables, como la venta de jugadores y los derechos televisivos. A pesar de los éxitos deportivos a nivel internacional, como la clasificación a mundiales y los triunfos en torneos regionales, estos logros no se han traducido en una mejora de la estabilidad financiera de los clubes.

Es importante destacar que la implementación de sociedades anónimas deportivas, como se ha hecho en Chile, podría ofrecer una solución viable para mejorar la transparencia y la sostenibilidad financiera de los clubes ecuatorianos. La experiencia chilena demuestra que la transformación de los clubes en entidades con fines de lucro, regidas por un marco legal estricto, puede ayudar a garantizar una gestión más responsable y profesional. Además, este modelo podría facilitar la atracción de inversión privada, lo que a su vez proporcionaría los recursos necesarios para estabilizar las finanzas de los clubes y evitar la acumulación de deudas insostenibles. Sin embargo, para que esta transformación sea exitosa, sería necesario un cambio profundo en la mentalidad de los dirigentes y en la cultura organizacional de los clubes, así como un compromiso firme por parte del Estado para implementar y hacer cumplir las nuevas regulaciones.

Los testimonios recopilados durante la investigación también subrayan la gravedad de la situación actual. Los dirigentes y jugadores afectados por la crisis financiera describen un entorno en el que la falta de formalidad y transparencia en la gestión de los clubes ha dejado a muchos en una situación de vulnerabilidad. Los jugadores, en particular, han sido víctimas de la informalidad laboral, lo que ha llevado a la violación de sus derechos laborales y a una falta de protección ante eventuales problemas económicos de los clubes. Esta situación no

solo es insostenible desde una perspectiva económica, sino también desde un punto de vista ético y legal. Es imperativo que se tomen medidas para garantizar que los derechos laborales de los jugadores sean respetados y que los clubes sean responsables de sus obligaciones contractuales.

La comparación con otros países de la región también revela que los problemas enfrentados por los clubes ecuatorianos no son únicos, pero sí exacerbados por la falta de acción. Mientras que en países como Brasil se han implementado medidas para mejorar la transparencia y profesionalización en la gestión deportiva, Ecuador se ha quedado atrás en este aspecto. La falta de reformas estructurales ha permitido que los problemas financieros se acumulen y que la crisis se profundice, lo que podría tener consecuencias devastadoras no solo para los clubes individuales, sino para el fútbol ecuatoriano en su conjunto.

En conclusión, la crisis financiera en los clubes de fútbol ecuatorianos es el resultado de una combinación de factores que incluyen una estructura jurídica obsoleta, una falta de profesionalización en la gestión, y un entorno socioeconómico que ha permitido la perpetuación de prácticas insostenibles. La solución a esta crisis requerirá un enfoque integral que incluya reformas legales, mejoras en la gobernanza y la administración de los clubes, y un compromiso firme por parte del Estado para implementar y hacer cumplir nuevas regulaciones. Solo a través de estas acciones será posible garantizar la sostenibilidad financiera de los clubes y proteger los derechos de todos los involucrados en el fútbol ecuatoriano. Además, la adopción de un modelo de sociedades anónimas deportivas, como se ha hecho en Chile, podría ofrecer una vía hacia una gestión más transparente y responsable, lo que a su vez contribuiría a la estabilidad y el éxito a largo plazo del fútbol ecuatoriano.

Referencias bibliográficas

Dávalos, R., & Pinos, J. (2020). La estructura jurídica de los clubes deportivos de fútbol ecuatorianos y su incidencia en la sostenibilidad de los mismos. Universidad Bolivariana del Ecuador.

Deportivo Quito. (2014). Informe de Déficit Acumulado Sociedad Deportivo Quito 2008-2014. Quito: Sociedad Deportivo Quito.

Fuertes, M. (2020). La globalización y su impacto en la economía del fútbol. *Revista Internacional de Economía Deportiva*, 3(1), 3-15.

García, C. (2019). La economía del fútbol en América Latina: desafíos y oportunidades. *Journal of Sports Economics*, 15(2), 104-120.

Ledezma Cerda, A. (2002). *Sociedades Anónimas para el Fútbol Chileno*. Universidad de Chile.

Lomas, P. (2018). La crisis financiera de los clubes de fútbol en Argentina: causas y soluciones. *Revista de Gestión Deportiva*, 10(3), 57-73.

Mayorga, A. (2017). La estructura jurídica de los clubes deportivos de fútbol ecuatorianos de la Primera A y su incidencia en la sostenibilidad de los mismos. Universidad Central del Ecuador.

Palacios, R. (2019). El fútbol y los derechos laborales en Ecuador. *Revista Latinoamericana de Derecho Deportivo*, 11(2), 15-30.

Pérez-González, B., & Guzmán, R. (2020). La administración de clubes de fútbol en Brasil: lecciones para América Latina. *Revista de Estudios Deportivos*, 22(4), 45-67.

Ratten, V., & Ferreira, J. J. (2017). *Economic growth in sports: issues and policies*. Springer
Richelieu, A., & Desbordes, M. (2009). Globalization, marketing and football: the case of English Premiership. *International Journal of Sports Marketing and Sponsorship*, 10(3), 29-44.

Sánchez, C. (2003). La salida a bolsa de los clubes de fútbol: Una estrategia para la obtención de liquidez. *Revista de Derecho Deportivo*, 104-112.

Santos, H., & García, R. (2015). Derechos laborales en el fútbol: una perspectiva latinoamericana. *Revista de Derecho Laboral y Seguridad Social*, 17(4), 76-89.

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Agradecimiento:

N/A

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.